



Audit interne 2025

Raphaël Rioux

Travaux publics et Hygiène du milieu

30 avril 2025

Ordre du jour

01. Introduction

Survole des objectifs de l'audit interne.

02. Résultats

- Analyses ;
- survole du portrait des infrastructures ;
- Recommandations ;

03. Notre équipe

Équipe des Travaux publics

04. Prochaine étape

Actions à mettre en œuvre d'ici 10 ans

05. Clôture

Conclusion de l'audit

06. Questions

Échange et remerciement



Introduction

L'objectif de l'audit interne 2025 était de déceler les enjeux et les besoins de l'organisation.

Puis, nous avons analysé les revenus supplémentaires que nous pouvions trouver et les dépenses que nous pouvions diminuer.

Ensuite, l'audit interne chiffrait les investissements nécessaires pour répondre aux enjeux et besoins.

Finalement, la conclusion survole l'audit et fait quelques recommandations d'action à réaliser ainsi que des observations sur des gestes en attente de résultat.



Résultats



Analyses

Enjeux

- L'état des infrastructures négligés ;
- Véhicules en mauvais état ;
- Outils et équipements manquants ;
- Approvisionnement en eau ;
- Problème d'information (données, plans, rapports, etc.) ;

Revenus

- Voir à déposer aux programmes du Gouvernement (PAVL, PRIMEAU, FIMEAU, etc.) ;
- Planifier un budget pour investir dans les infrastructures ;

Besoins

- Brancher le puits 4A et 8A ;
- Réalisation du PGA-EAU ;
- Mise à niveau des artères principaux ;
- Renouveler les (3) camionnettes et le loader ;
- Réglementer le stationnement de rue pour autoriser seulement un côté ;
- Achat d'une remorque et d'outils ;
- Planification des investissements routiers ;

Dépenses

- Bien planifier les travaux pour réduire les coûts ;
- Renouveler les véhicules nécessitant des entretiens majeurs ;
- Une bonne gestion contractuelle pour minimiser les coûts ;
- Voir à bien contrôler la qualité des travaux réalisés ;

Survole du portrait des infrastructures - Village

Routes négligées

Nom	Longueur (km)
Rue Grondin	0,73
Rue Dodier	0,07
Rue Beaudoin	0,37
Rue Perron	0,48
Avenue Vachon	0,30
Rue Labbé	0,08
Ancienne route 1 (Est)	1,5
⁶ TOTAL	3,53 km

Routes passables

Nom	Longueur (km)
Avenue Collège	0,35
Avenue Jacques	0,26
Avenue St-Joseph	0,63
TOTAL	1,24 km

Routes correctes

Nom	Longueur (km)
Route Ste-Anne	1,52
Rue Roy	0,35
Rue Grégoire	0,20
TOTAL	2,42 km

Survole du portrait des infrastructures - Station

Routes négligées

Nom	Longueur (km)
1ere rue O	0,71
2 ^e rue O	0,74
7 ^e rue O	0,82
8 ^e avenue S	0,32
4 ^e rue O	0,43
6 ^e rue O	0,29
10 ^e rue O	0,08
10 ^e avenue S	0,78

Nom	Longueur (km)
2 ^e rue E	0,11
10 ^e avenue N	0,73
9 ^e avenue N	0,27
11 ^e rue O	0,13
12 ^e rue O	0,56
8 ^e avenue N	0,16
12 ^e rue E	0,42
14 ^e rue E	0,19

Nom	Longueur (km)
12 ^e avenue N	0,14
13 ^e avenue N	0,21
TOTAL	7,09 km

Survole du portrait des infrastructures – hors route

Nom	Longueur (km)
Conduite d'amené (puits 8 au réservoir)	3,3
Conduite d'égout vers bassin (11 ^e avenue Sud à parc industriel)	0,72
Conduite principale du village (avenue Notre-Dame à avenue St-Joseph)	0,70
Conduite sanitaire (Notre-Dame à rue Prévost)	0,52
TOTAL	5,24 km

Rapport WSP

Segment aqueduc prioritaire (2)

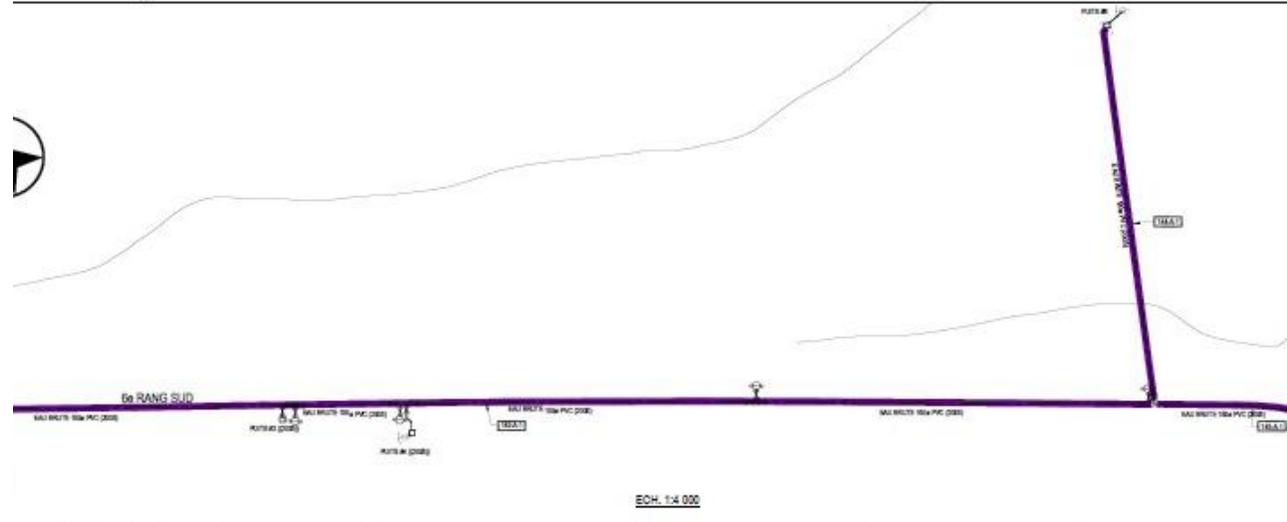
Avenue Notre-Dame

Rue Pelletier

Avenue de l'aréna

Rue Beaudoin

Rue Perron



OBJET STRUCTURE		MUNICIPALITÉ DE EAST-BROUGHTON		PLAN D'INTERVENTION	
1	2019-04-18	POUR APPROBATION WASH			
2	2019-07-25	POUR COMMENTAIRES			
3	2019-08-19	POUR APPROBATION WASH			
4	2019-09-19	POUR COMMENTAIRES			
5	2019-10-18	POUR APPROBATION WASH			
6	2019-11-15	POUR COMMENTAIRES			
7	2019-12-12	POUR APPROBATION WASH			
8	2020-01-09	POUR COMMENTAIRES			
9	2020-02-06	POUR APPROBATION WASH			
10	2020-03-06	POUR COMMENTAIRES			
11	2020-04-03	POUR APPROBATION WASH			
12	2020-05-01	POUR COMMENTAIRES			
13	2020-05-29	POUR APPROBATION WASH			
14	2020-06-26	POUR COMMENTAIRES			
15	2020-07-24	POUR APPROBATION WASH			
16	2020-08-21	POUR COMMENTAIRES			
17	2020-09-18	POUR APPROBATION WASH			
18	2020-10-16	POUR COMMENTAIRES			
19	2020-11-13	POUR APPROBATION WASH			
20	2020-12-11	POUR COMMENTAIRES			
21	2021-01-08	POUR APPROBATION WASH			
22	2021-02-05	POUR COMMENTAIRES			
23	2021-03-05	POUR APPROBATION WASH			
24	2021-04-02	POUR COMMENTAIRES			
25	2021-05-01	POUR APPROBATION WASH			
26	2021-05-29	POUR COMMENTAIRES			
27	2021-06-26	POUR APPROBATION WASH			
28	2021-07-24	POUR COMMENTAIRES			
29	2021-08-21	POUR APPROBATION WASH			
30	2021-09-18	POUR COMMENTAIRES			
31	2021-10-16	POUR APPROBATION WASH			
32	2021-11-13	POUR COMMENTAIRES			
33	2021-12-11	POUR APPROBATION WASH			
34	2022-01-08	POUR COMMENTAIRES			
35	2022-02-05	POUR APPROBATION WASH			
36	2022-03-05	POUR COMMENTAIRES			
37	2022-04-02	POUR APPROBATION WASH			
38	2022-05-01	POUR COMMENTAIRES			
39	2022-05-29	POUR APPROBATION WASH			
40	2022-06-26	POUR COMMENTAIRES			
41	2022-07-24	POUR APPROBATION WASH			
42	2022-08-21	POUR COMMENTAIRES			
43	2022-09-18	POUR APPROBATION WASH			
44	2022-10-16	POUR COMMENTAIRES			
45	2022-11-13	POUR APPROBATION WASH			
46	2022-12-11	POUR COMMENTAIRES			
47	2023-01-08	POUR APPROBATION WASH			
48	2023-02-05	POUR COMMENTAIRES			
49	2023-03-05	POUR APPROBATION WASH			
50	2023-04-02	POUR COMMENTAIRES			
51	2023-05-01	POUR APPROBATION WASH			
52	2023-05-29	POUR COMMENTAIRES			
53	2023-06-26	POUR APPROBATION WASH			
54	2023-07-24	POUR COMMENTAIRES			
55	2023-08-21	POUR APPROBATION WASH			
56	2023-09-18	POUR COMMENTAIRES			
57	2023-10-16	POUR APPROBATION WASH			
58	2023-11-13	POUR COMMENTAIRES			
59	2023-12-11	POUR APPROBATION WASH			
60	2024-01-08	POUR COMMENTAIRES			
61	2024-02-05	POUR APPROBATION WASH			
62	2024-03-05	POUR COMMENTAIRES			
63	2024-04-02	POUR APPROBATION WASH			
64	2024-05-01	POUR COMMENTAIRES			
65	2024-05-29	POUR APPROBATION WASH			
66	2024-06-26	POUR COMMENTAIRES			
67	2024-07-24	POUR APPROBATION WASH			
68	2024-08-21	POUR COMMENTAIRES			
69	2024-09-18	POUR APPROBATION WASH			
70	2024-10-16	POUR COMMENTAIRES			
71	2024-11-13	POUR APPROBATION WASH			
72	2024-12-11	POUR COMMENTAIRES			
73	2025-01-08	POUR APPROBATION WASH			
74	2025-02-05	POUR COMMENTAIRES			
75	2025-03-05	POUR APPROBATION WASH			
76	2025-04-02	POUR COMMENTAIRES			
77	2025-05-01	POUR APPROBATION WASH			
78	2025-05-29	POUR COMMENTAIRES			
79	2025-06-26	POUR APPROBATION WASH			
80	2025-07-24	POUR COMMENTAIRES			
81	2025-08-21	POUR APPROBATION WASH			
82	2025-09-18	POUR COMMENTAIRES			
83	2025-10-16	POUR APPROBATION WASH			
84	2025-11-13	POUR COMMENTAIRES			
85	2025-12-11	POUR APPROBATION WASH			
86	2026-01-08	POUR COMMENTAIRES			
87	2026-02-05	POUR APPROBATION WASH			
88	2026-03-05	POUR COMMENTAIRES			
89	2026-04-02	POUR APPROBATION WASH			
90	2026-05-01	POUR COMMENTAIRES			
91	2026-05-29	POUR APPROBATION WASH			
92	2026-06-26	POUR COMMENTAIRES			
93	2026-07-24	POUR APPROBATION WASH			
94	2026-08-21	POUR COMMENTAIRES			
95	2026-09-18	POUR APPROBATION WASH			
96	2026-10-16	POUR COMMENTAIRES			
97	2026-11-13	POUR APPROBATION WASH			
98	2026-12-11	POUR COMMENTAIRES			
99	2027-01-08	POUR APPROBATION WASH			
100	2027-02-05	POUR COMMENTAIRES			

Rapport WSP

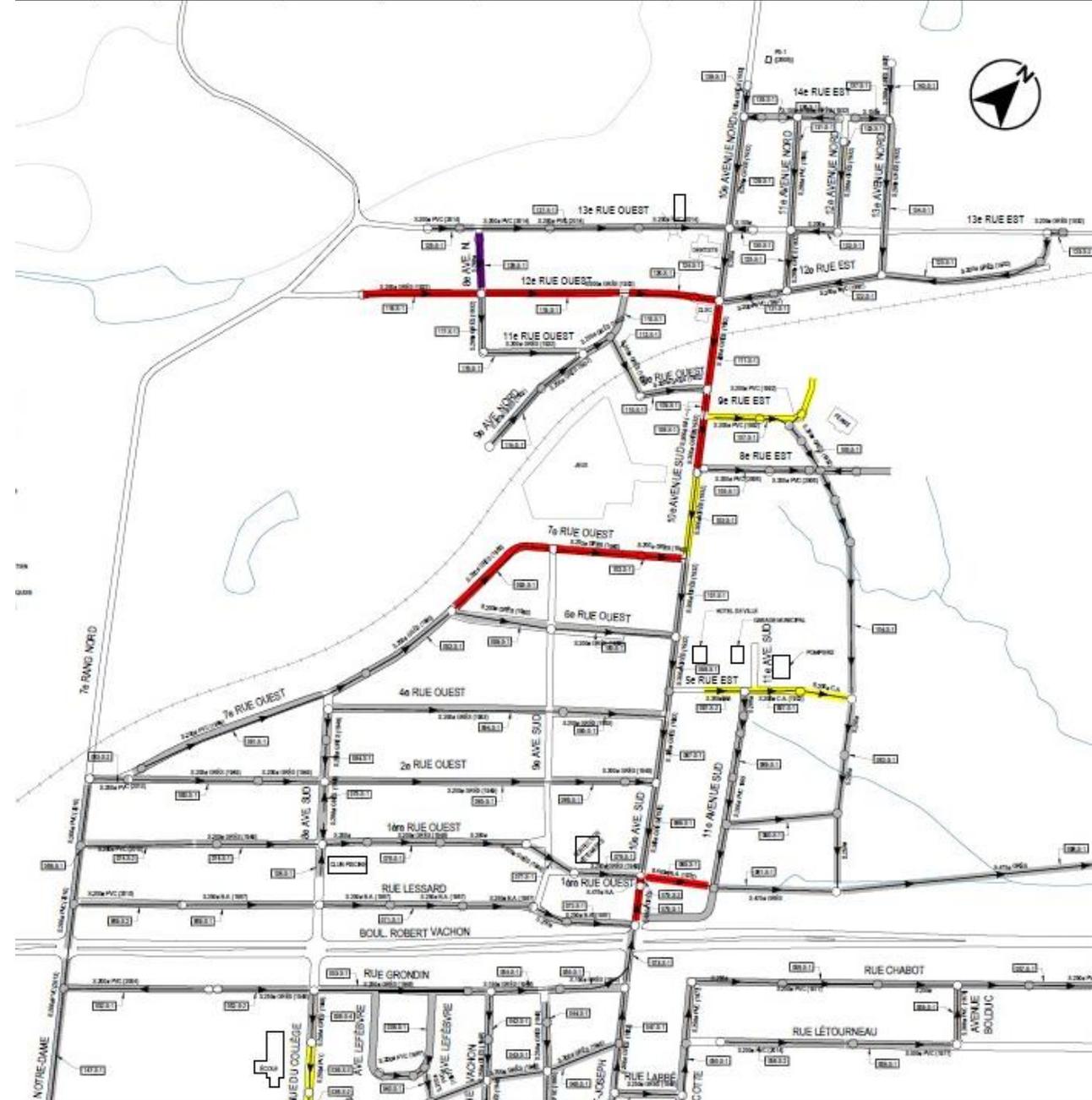
Segment égout sanitaire prioritaire (1)

12e rue Ouest

10e Avenue

7e rue Ouest

Rue Lessard



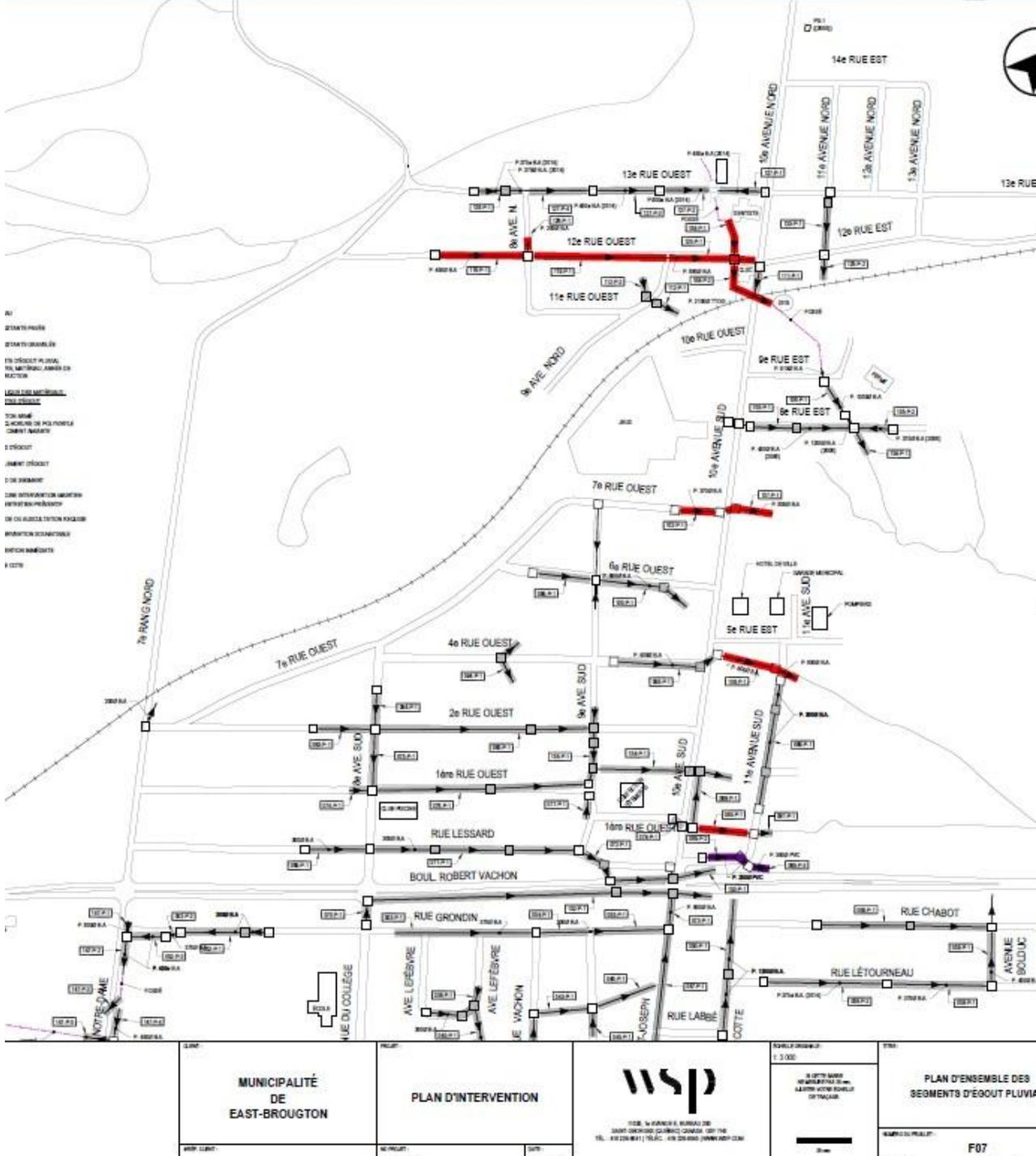
Rapport WSP

Segment pluvial prioritaire (1)

12e rue Ouest

7e rue Ouest

10e-11e Avenue Sud



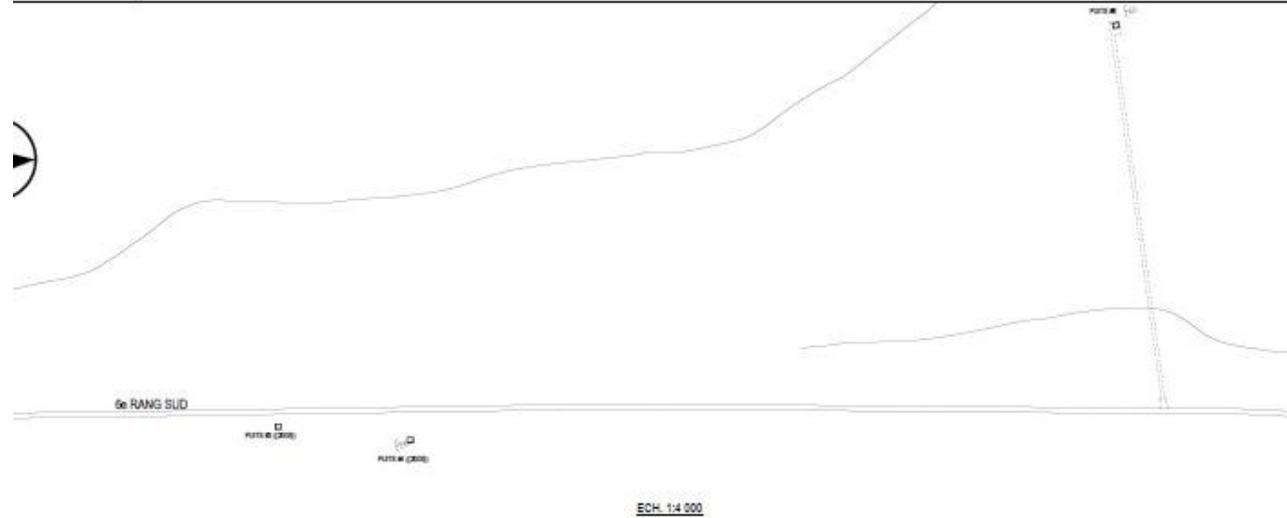
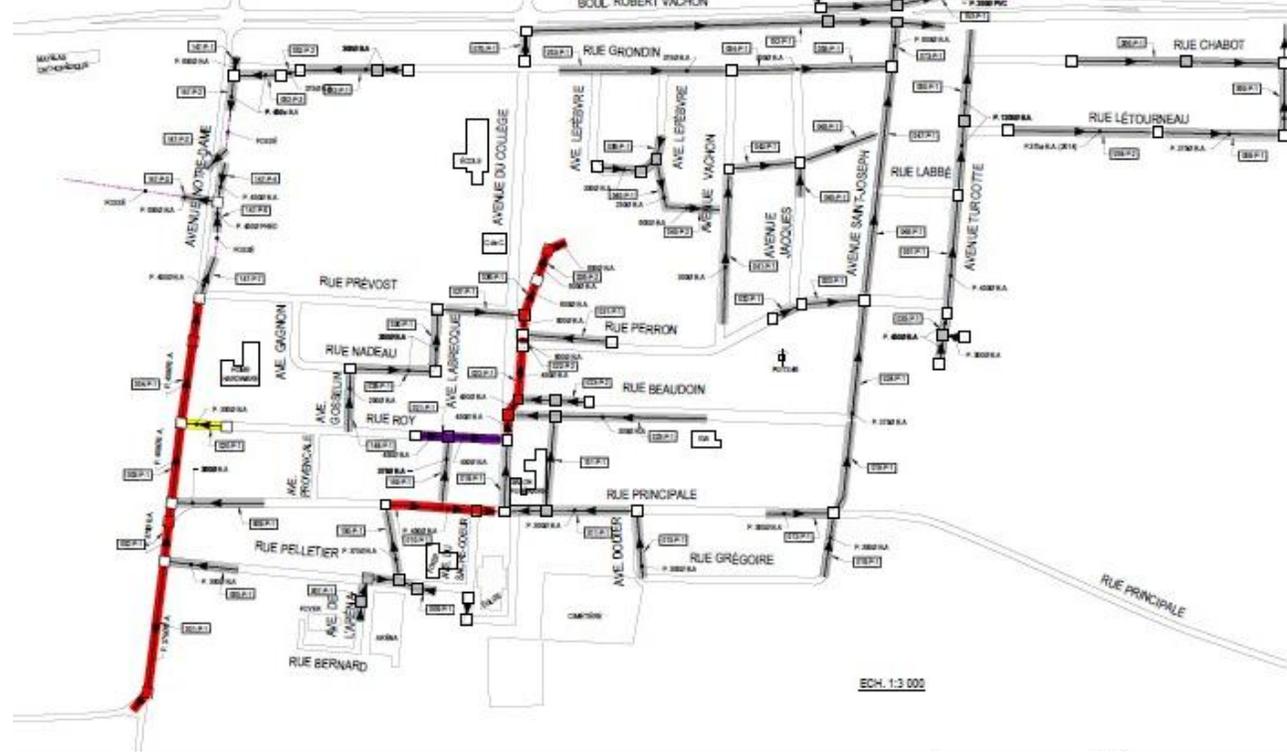
Rapport WSP

Segment pluvial prioritaire (2)

Avenue Notre-Dame

Rue Principale

Avenue du Collège



DATE	DESCRIPTION	ÉLÉMENT	ÉTAT
2019-07-02	POUR APPROBATION N°1		
2019-06-18	POUR COMMENTAIRES		

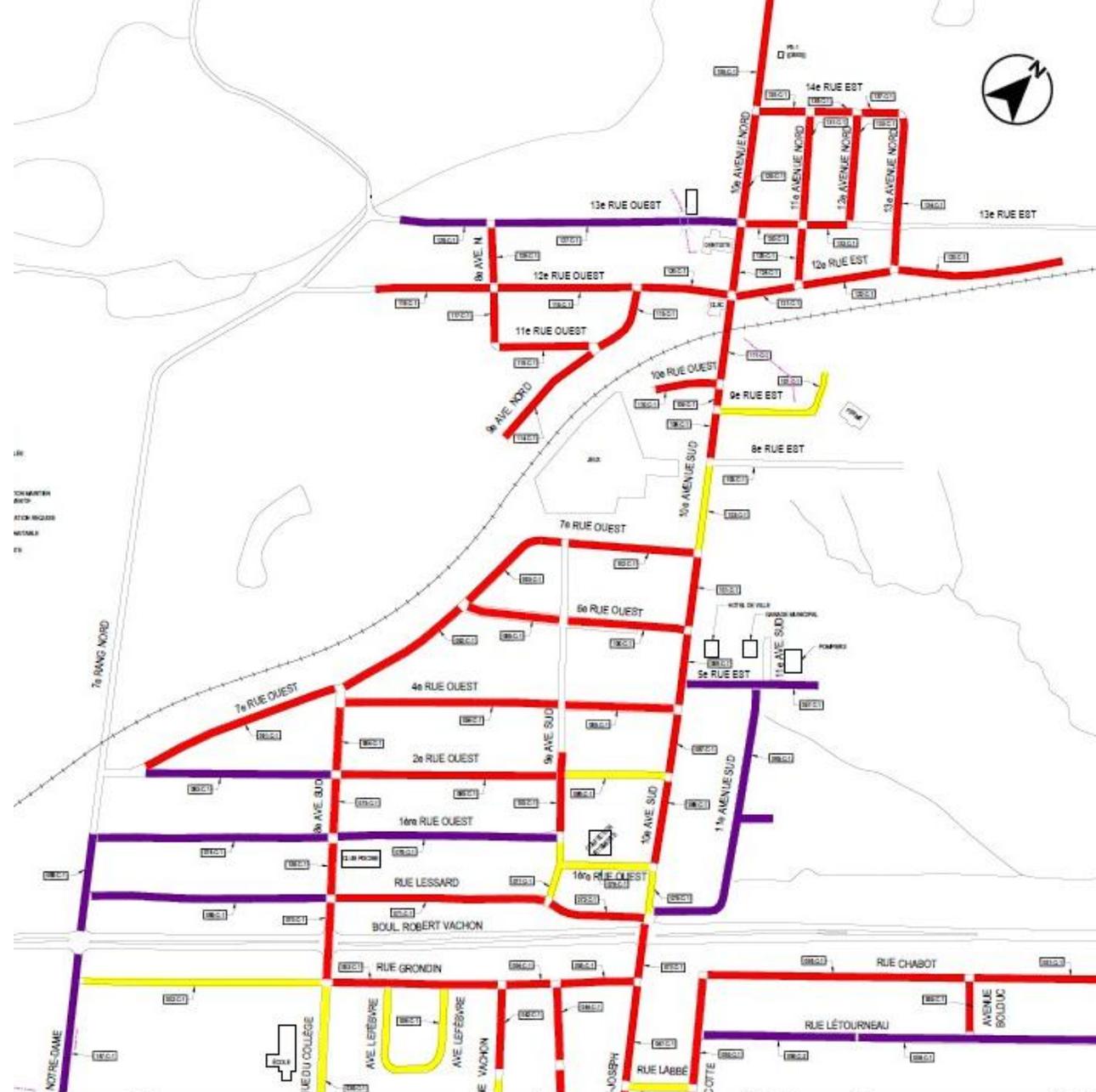
MUNICIPALITÉ DE EAST-BROUGHTON		PLAN D'INTERVENTION	
WSP CLIENT	WSP PROJET	WSP DATE	WSP ÉCHELLE



1008, LA PAVANÉE, BUREAU 202
 3800, RUE DES ÉTOILES, CHATELAIN, QC J0L 1R0
 TEL: 453-2261/1783 FAX: 453-2262 (MISE EN MARCHÉ)

Rapport WSP

Segment chaussé prioritaire (1)



MUNICIPALITÉ DE EAST-BROUGHTON	PLAN D'INTERVENTION	 1100, 1 ^{er} AVENUE SUD, BUREAU DE SAINT-BASILE-LEGRAND (2 ^e ÉTAGE) SAINT-BASILE-LEGRAND, QC J2R 1R1 TÉL. (418) 333-1111 / TÉLÉ. (418) 333-1111 / WWW.WSP.COM	PLAN D'ENSEMBLE DES SEGMENTS DE CHAUSSÉE
			F09

Survole du portrait des infrastructures

***Estimation**

Catégorie	Longueur (km)	Coût \$/m (estimé)	Total
Négligées	10,62	5 000 \$	53 100 000 \$
Passables	1,24	3 000 \$	3 720 000 \$
Correctes	2,42	2 000 \$	4 840 000 \$
Hors route (négligées)	5,24	1 000 \$	5 240 000 \$
Routes non urgentes	12,75		
		Sous-total	66 900 000 \$
		Frais décontamination	33 450 000 \$
		Total	100 350 000 \$

Conclusion de l'analyse

Paramètre des catégories

- **Négligées** : Présence de conduites sanitaires en grès sur son ensemble ou n'étant pas une artère principale pour les conduites. Surface de route détérioré de façon majeur.
- **Passables** : Les routes secondaires ayant des conduites avant les années 1950 ou en grès qui peuvent avoir eu des investissements sur des portions.
- **Correctes** : majorité redressée récemment, présence de conduites en fonte ou PVC, autour de 1950-1960, surface endommagée.

Coût de mise à niveau

- Le coût des routes par mètre varie selon les conduites de service et selon la largeur.
- Le frais de décontamination est ajouté dû à la surprise de la 10^e avenue Sud qui a un frais équivalent à 50% de la valeur de la route pour décontaminer l'Amiante.
- Il est à noter que c'est un estimé selon les données que nous recevons en général pour la construction d'une route et que ces coûts varient selon le marché et la région.

Situation globale

- La municipalité n'a pas connu d'énorme investissement dans ses infrastructures pour changer les conduites sanitaires en grès et aujourd'hui, celles-ci deviennent une priorité. De plus, énormément de conduite ont été installé avant 1950.
- Excluant les infrastructures, les Travaux publics ont seulement des investissements de renouvellement de véhicule à faire.
- Le manque d'information, de planification et le roulement de personnel à la direction a nuit au bon fonctionnement, mais semble se redresser doucement.

Recommandations

Administration

La mise en place d'outils de gestion et d'une structure facile à suivre permettra de simplifier le travail des employés et faciliter l'avancement dans l'atteinte des objectifs.

Retrouver les informations, plans et tous documents permettant à la municipalité de rebâtir ses archives en lien avec ses infrastructures permettra de faciliter le travail des ingénieurs et épargner sur les coûts de travaux à un certain niveau.

Établir une réserve pour imprévu

La mise à disposition d'une réserve pour les infrastructures permettant de procéder aux réparations nécessaires lorsqu'une intervention est nécessaire pourrait limiter les risques de déficit ou de négligence sur l'entretien.

Infrastructures

Nous comprenons que pratiquement tout le réseau routier serait à refaire. Toutefois, la capacité financière de la municipalité est limitée et il faudra suivre un ordre pour que les conduites en aval (à la fin) du réseau puissent supporter la pression supplémentaire engendré par le renouvellement des conduites en amont (plus haut).

C'est pourquoi, un ordre défini pour la réfection des routes devra être réalisé dans une planification afin de permettre à la municipalité de connaître les routes à prioriser dans les investissements d'entretien.

Véhicules et équipements

Le renouvellement des camionnettes et l'achat d'outils ainsi que d'une remorque n'est pas un luxe, mais un besoin auquel nous devons répondre.

Notre équipe

Éric Sauvageau : directeur des Travaux publics

Étienne Gagné : opérateur (bientôt eaux usées)

Pascal Prémont : opérateur et eau potable

Alain Gilbert : opérateur et mécanicien

Luc Trépannier : opérateur et mécanicien

Alexandre Gagné : préposé d'entretien général

Benoit Gravel : opérateur auxiliaire

Virginie Brasseur : Préposé d'entretien



Prochaine étape

Véhicules

- Changer les 3 camionnettes ;
- Changer le loader ;
- Faire les entretiens nécessaires pour maintenir la flotte en ordre ;

Équipements

- Acquérir une remorque servant à déplacer le matériel et la tondeuse ;

Administration

- Réaliser le PGA-EAU pour accéder à nos subventions dans leur ensemble ;
- Modifier le règlement sur les stationnements pour autoriser seulement un côté de rue ;

Infrastructures

- Brancher le puits 4A en 2025 ;
- Voir à brancher le puits 8A en 2026 en renouvelant les conduites du puits 8A jusqu'au réservoir ;
- Planifier les entretiens des bâtiments pour mettre à niveau chacun d'eux et maintenir leur bon état ;
- Réaliser la planification des travaux d'infrastructures routier sur 10 ans en indiquant un ordre de priorité selon un ordre à mettre en œuvre ;



Conclusions

Conclusion de l'audit

Le service des Travaux publics et de l'Hygiène du milieu souffre d'un manque d'investissement pendant une trop longue période. Malheureusement, aujourd'hui, tous les problèmes sortent et nécessitent des interventions pour les mettre à niveau.

Sur un réseau routier de 27 km, près de 7,5 km a été retravaillé dans les 35 dernières années (1990 à 2025) et près de 3,2 km ont été travaillé ou partiellement travaillé entre 1960 et 1990 (35 à 65 ans).

Pour reprendre en main nos infrastructures, il faudra bien structurer nos investissements pour éviter de gaspiller. Puis, il faudra également se faire un plan pour éteindre les feux selon un ordre de priorité, car nous ne pourrons pas régler tous les problèmes d'un coup.

Pour finir, le travail d'équipe et de concertation avec les différents acteurs sera important si nous désirons reprendre le dessus dans nos dossiers. L'équipe en place est bonne, il faut seulement se donner les moyens d'atteindre les objectifs, réalistes et réalisable, qu'on se fixe.



Questions ?

N'hésitez pas à me poser des questions

Raphaël Rioux

dg@municipaliteeastbroughton.com