



Audit interne 2025

Raphaël Rioux

Sécurité publique

30 avril 2025

Ordre du jour

01. Introduction

Survole des objectifs de l'audit interne.

02. Résultats

- Analyses ;
- Survole du service ;
- Recommandations ;

03. Notre équipe

Équipe du service de Sécurité incendie

04. Prochaine étape

Actions à mettre en œuvre d'ici 10 ans

05. Clôture

Conclusion de l'audit

06. Questions

Échange et remerciement



Introduction

L'objectif de l'audit interne 2025 était de déceler les enjeux et les besoins de l'organisation.

Puis, nous avons analysé les revenus supplémentaires que nous pouvions trouver et les dépenses que nous pouvions diminuer.

Ensuite, l'audit interne chiffrait les investissements nécessaires pour répondre aux enjeux et besoins.

Finalement, la conclusion survole l'audit et fait quelques recommandations d'action à réaliser ainsi que des observations sur des gestes en attente de résultat.





Résultats

Analyses

Enjeux

- Véhicules et équipements désuets ;
- Couverture radio déficiente dans certains secteurs ;
- Entretien et maintien des infrastructures ;
- Fourniture d'eau pour remplir les camions ;
- Organisation de sécurité civile (fournitures et équipe) ;

Revenus

- Profiter des subventions admissibles pour absorber les investissements ;
- Facturer les coûts réels des services municipaux ;
- Les frais d'entraide représentent un bon revenu (23 sorties/56 en 2024) ;
- La mise en place d'une régie pour partager les coûts des services de sécurité incendie ;
- Développement du centre de formation incendie ;

Besoins

- Renouvellement du camion autopompe, du camion échelle et de la camionnette ;
- Radios portables (15) et appareils respiratoires (6) ;
- Installation d'un répéteur pour onde radio ;
- Couler époxy sur plancher de la caserne, entretien module formation et finaliser la cour de la caserne ;
- Achat du matériel de mesure d'urgence (lits, couvertures, matériels de soins, denrées, matériels de centre de gestion des mesures d'urgence) ;
- Implantation d'une régie pour administrer ;

Dépenses

- Le remplacement du camion autopompe réduirait les coûts de sorties ;
- Faire des achats en groupe lorsque possible ;
- Les dépenses sont au plus bas ;
- Le remplacement de certains équipements et la camionnette permettrait de réduire les coûts d'entretien et d'inspection ;

Survole du service

	East Broughton	Sacré-Coeur	Entraide	Total
Service incendie	21 ou 37,5%	12 ou 21,4%	23 ou 41%	56
Premier répondant	16 ou 66%	8 ou 33%		24
Total	37 ou 46,3%	20 ou 25%	23 ou 28,8%	80

***Données 2024**

Recommandations

Service incendie

Le renouvellement des véhicules est urgent, car leur âge représente un risque considérant les entretiens nécessaires chaque année pour les maintenir conformes. Le remplacement des radios et des appareils respiratoires est important pour se mettre à niveau. Puis, la finition du plancher en époxy de la caserne vise simplement à finir les travaux pour préserver le bon état du bâtiment. L'acquisition d'un réservoir d'eau permettrait de remplir les camions après une intervention pour être prêt. Le répéteur permettra de couvrir les angles morts de la couverture radio actuelle.

Je recommande la mise en place d'une régie de sécurité publique pour mieux partager les coûts de services et les investissements en commun.

Centre de formation

Des travaux pour finir le module de formation (toiture, aménagement de parcours, l'escalier d'accès et rafraîchir la peinture extérieur) seraient à prévoir pour conserver l'utilité et le bon état de cette infrastructure. De plus, la finition de l'aménagement de terrain autour de la caserne (asphalte) réduirait la contamination des tuyaux, entraînant une consommation d'eau plus importante pour les décontaminer. Je recommande de faire les démarches visant à développer le centre de formation à son plein potentiel.

Sécurité civile

L'achat de lit de camp, couverture, matériel de soins, denrées alimentaires et le matériel nécessaire à la mise en place d'un centre de coordination des mesures d'urgences sont des éléments importants pour une bonne gestion de crise. De plus, s'assurer que les personnes attitrées ont leurs formations en mesure d'accomplir son travail.

Notre équipe

Jean Gagnon, Directeur du service incendie

4 capitaines

17 pompiers East Broughton/Sacré-Coeur

10 pompiers de Saint-Pierre-de-Broughton



Prochaine étape

Véhicules

- Renouveler le camion autopompe (environ 700k\$) ;
- Renouveler la camionnette (environ 50k\$) ;

Infrastructures

- Travaux modules de formation (30k\$) ;
- Réservoir d'eau (25k\$) ;
- Plancher Époxy (50k\$) ;

Équipements

- Renouvellement des radios (15k\$) ;
- Renouvellement des appareils respiratoires (60k\$) ;
- Répéteur d'onde radio (5k\$) ;

Sécurité civile

- Achat de lits de camp, couvertures, matériels de soin et matériel du centre de coordination des mesures d'urgence (30k\$) ;
- Formation du personnel attitré à la coordination des mesures d'urgence ;

Administration du service de sécurité publique

- Implantation d'une régie de sécurité publique ;
- Planifier les investissements ;



Conclusions

Conclusion de l'audit

Le service de Sécurité publique a de très bonne base.

Sur le plan des véhicules, il y aurait urgence de renouveler la flotte pour ne pas perdre nos outils d'intervention. Puis, sur le plan infrastructures, il ne faudrait pas négliger le bâtiment et le centre de formation puisque le rattrapage coûterait plus cher que de répondre aux besoins aujourd'hui. De son côté, le volet sécurité civile nécessite des investissements, car la municipalité n'est pas prête pour coordonner des mesures d'urgence ni de répondre aux besoins en cours de crise.

Enfin, la municipalité a toutes les cartes pour travailler à la mise en place d'une régie de sécurité publique ainsi que maximiser l'utilisation du centre de formation dans le but de former les pompiers de demain.



Questions ?

N'hésitez pas à me poser des questions

Raphaël Rioux

dg@municipaliteeastbroughton.com